



# Intégration de la RSE au sein des CSE

## Résultats d'étude

# L'OBSERVATOIRE

L'ACTION DES ÉLUS SOUS L'OEIL DES EXPERTS

LES RURALIES – VOUILLÉ – 1er OCTOBRE 2024



Arnaud **GAUTIER**  
IAE de Poitiers-Laboratoire CEREGE  
en partenariat avec CEZAM Nouvelle-Aquitaine



# Contexte de l'étude



**L'OBSERVATOIRE**  
L'ACTION DES ÉLUS SOUS L'ŒIL DES EXPERTS

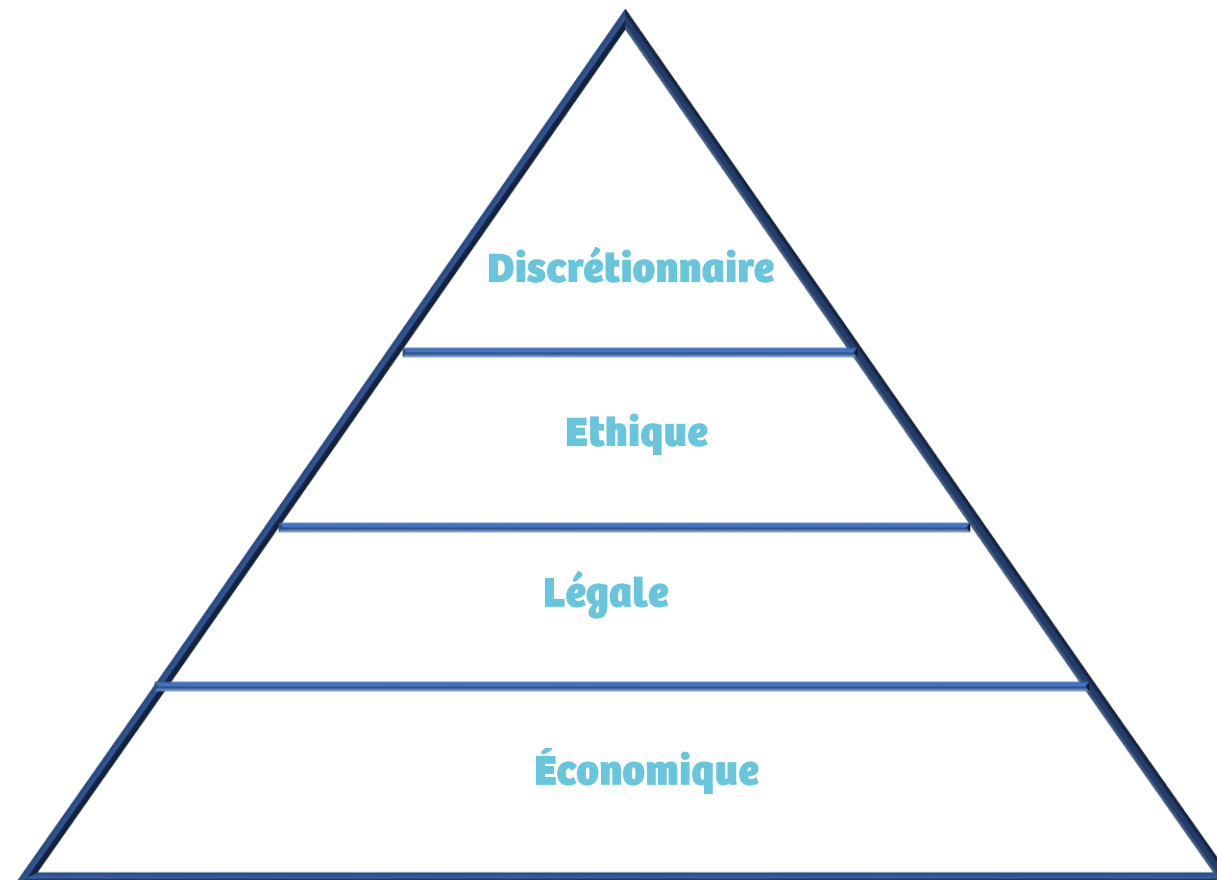
- **Atelier CSE et RSE 21 – 21 septembre 2023**
- **Extension des prérogatives des Comité Sociaux Economiques en France dans les domaines environnementaux et sociétaux depuis la loi du 22 août 2021**
- **Passage des CE aux CSE**

# La RSE en quelques mots



**L'OBSERVATOIRE**  
L'ACTION DES ÉLUS SOUS L'ŒIL DES EXPERTS

## Des responsabilités



# Objectif et positionnement de l'étude



**L'OBSERVATOIRE**  
L'ACTION DES ÉLUS SOUS L'ŒIL DES EXPERTS

- Approche exploratoire
- Compréhension de l'intégration de la RSE
- Pertinence et limites de la RSE au niveau des CSE
- Un premier niveau d'analyse

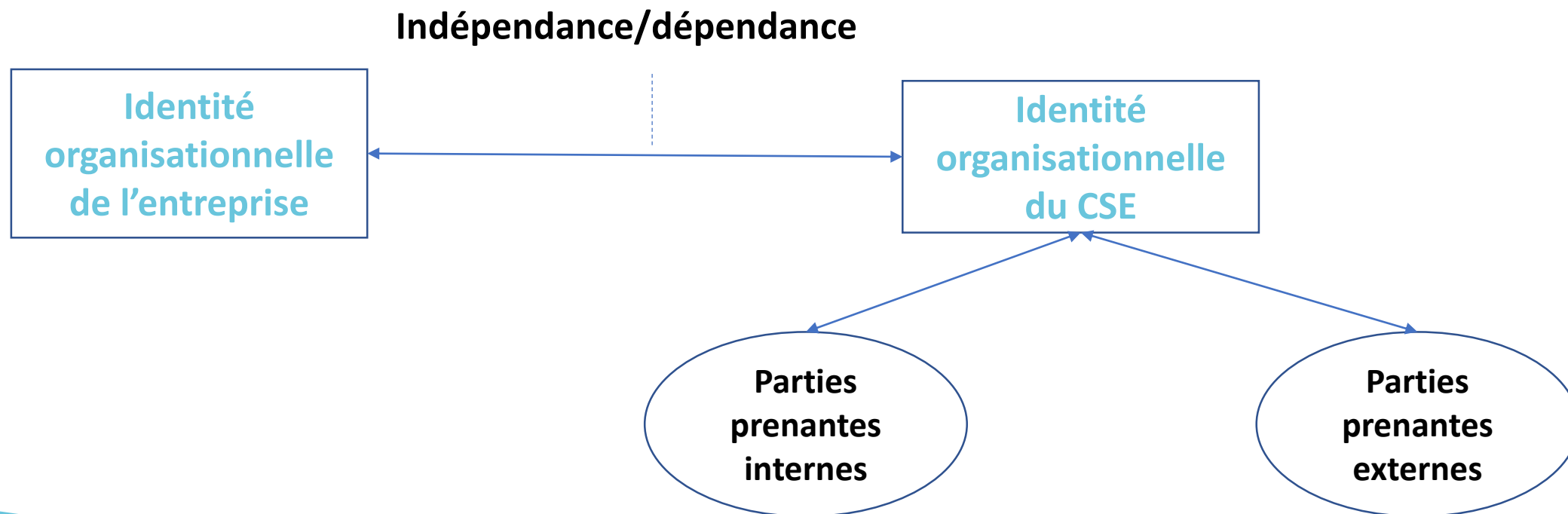
# Méthodologie de l'étude



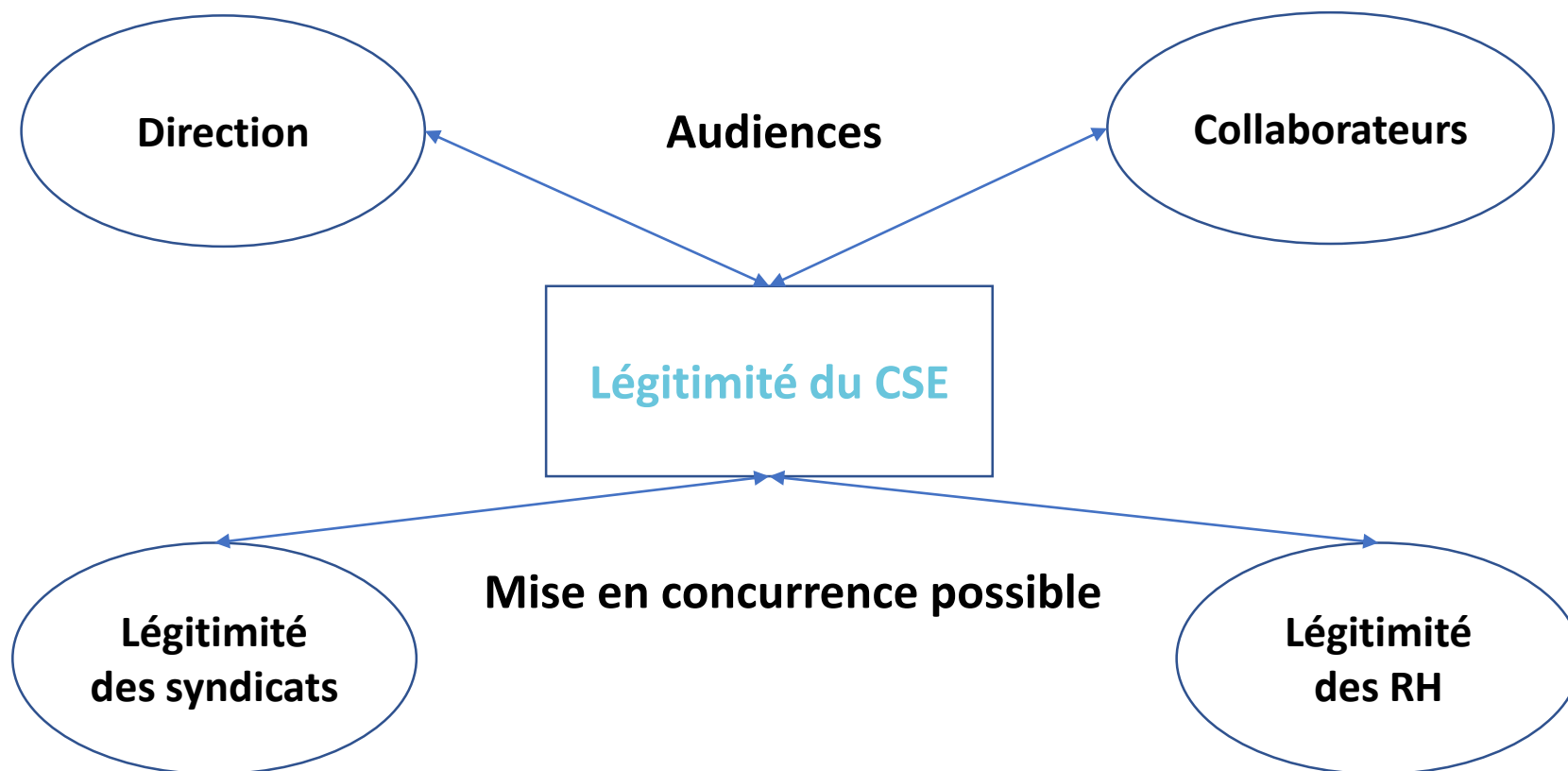
**L'OBSERVATOIRE**  
L'ACTION DES ÉLUS SOUS L'ŒIL DES EXPERTS

- **16 personnes interviewées**
- **Interviews en face à face/distanciel**
- **Plusieurs types d'organisations (PME, GE, Banque, Enseignement, Chimie...)**
- **Grille d'analyse fondée sur l'identité organisationnelle, la légitimité et le cadre interprétatif**

- Les facteurs structurants : l'identité organisationnelle



- Les facteurs structurants : la légitimité





- **Le cadre interprétatif**
  - Les sources de motivation des élus de CSE
  - La dimension individuelle
  - Les niveaux de connaissances/compétences des élus
  - Les sources de « conscientisation » des élus
  - RSE de l'intérieur *vs* RSE de l'extérieur





- **Typologie de réponses :**
  - Des actions propres aux CSE
  - Un positionnement de partie prenante
  - Un acteur de la fabrique de la RSE



- **Trois niveaux d'intégration de la RSE :**
  1. L'intégration stratégique
  2. Ambiguïté et incertitude
  3. La déconnexion

# Enjeux des résultats



**L'OBSERVATOIRE**  
L'ACTION DES ÉLUS SOUS L'ŒIL DES EXPERTS

- L'intégration de la RSE au niveau de l'entreprise
- Les missions du CSE et le sens donné aux pratiques
- La formation et la formalisation en question



- **2 perspectives complémentaires à ce premier niveau d'analyse**
  - Une approche quantitative: identification des modèles
  - Une approche qualitative: approfondissement des facteurs structurants



# L'OBSERVATOIRE

L'ACTION DES ÉLUS SOUS L'OEIL DES EXPERTS

Merci de votre attention

**CEZAM Nouvelle-Aquitaine**

Parc Les Colonnes Vertes - Bd François Arago – 79180 CHAURAY

Tel : 05 49 76 80 90 – [formation-na@cezam.fr](mailto:formation-na@cezam.fr)

LES RURALIES – VOUILLÉ – 1er OCTOBRE 2024



**Arnaud GAUTIER**  
IAE de Poitiers-Laboratoire CEREGE  
en partenariat avec CEZAM Nouvelle-Aquitaine

